

# Data Book

2025年3月期 / FY2025 [April 1, 2024 to March 31, 2025]

## 【四半期ベース】 Quarterly Basis

1. 連結決算概要 Consolidated financial summary
2. 製品別売上高 Sales by products
3. 仕向地別売上高 Sales by regions
4. セグメント情報 Segment information
5. 受注高・受注残高 Orders received and orders backlog
6. 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated cash flow statement

## ■ 10年間の推移 10-Year Key Financial Data

- ・ 連結損益計算書 Consolidated income statement
- ・ 製品別・仕向地別売上高 Sales by products and regions
- ・ 受注高 Orders received
- ・ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet
- ・ 主要資本 Major capital
- ・ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated cash flow statement
- ・ 各種指標データ Other index data

Note：百万円未満は切り捨て Round down to the millions

各種指標については、下記の計算により算出しています。

事業資本	$\text{売上債権} + \text{棚卸資産} + \text{固定資産} - \text{仕入債務}$ $\text{Trade receivables} + \text{Inventories} + \text{Fixed assets} - \text{Trade payables}$
売上債権回転率 Accounts receivable turnover ratio	$\text{売上高} \div \text{売上債権 (期首・期末平均)}$ $\text{Net sales} \div \text{Trade receivables (average of the beginning and the end of term)}$
棚卸資産回転率 Inventory turnover ratio	$\text{売上原価} \div \text{棚卸資産 (期首・期末平均)}$ $\text{Cost of sales} \div \text{Inventories (average of the beginning and the end of term)}$
固定資産回転率 Fixed asset turnover ratio	$\text{売上高} \div \text{固定資産 (期首・期末平均)}$ $\text{Net sales} \div \text{Fixed assets (average of the beginning and the end of term)}$
仕入債務回転率 Accounts payable turnover ratio	$\text{売上原価} \div \text{仕入債務 (期首・期末平均)}$ $\text{Cost of sales} \div \text{Trade payables (average of the beginning and the end of term)}$
自己資本利益率 Return on equity 【ROE】	$\text{親会社株主に帰属する当期純利益} \div \text{自己資本 (期首・期末平均)} \times 100$ $\text{Net income attributable to owners of parent company} \div \text{Shareholders' equity (average of the beginning and the end of term)} \times 100$
総資産利益率 Return on assets 【ROA】	$\text{親会社株主に帰属する当期純利益} \div \text{総資産 (期首・期末平均)} \times 100$ $\text{Net income attributable to owners of parent company} \div \text{Total assets (average of the beginning and the end of term)} \times 100$
1株当たり当期純利益 Earnings per share 【EPS】	$\text{親会社株主に帰属する当期純利益} \div \text{発行済株式数 (期中平均)}$ $\text{Net income attributable to owners of parent company} \div \text{Numbers of shares issued (average of the middle term)}$
1株当たり純資産 Book-value per share 【BPS】	$\text{自己資本 (期末)} \div \text{発行済株式数 (期末)}$ $\text{Shareholders' equity (end of the term)} \div \text{Numbers of shares issued (end of the term)}$
株価収益率 Price earnings ratio 【PER】	$\text{株価 (期末終値)} \div \text{EPS (1株当たり当期純利益)}$ $\text{Stock price (closing price at end of the term)} \div \text{EPS}$
株価純資産倍率 Price book value ratio 【PBR】	$\text{株価 (期末終値)} \div \text{BPS (1株当たり純資産)}$ $\text{Stock price (closing price at end of the term)} \div \text{BPS}$

# 1. 連結決算概要 Consolidated financial summary

## 【連結損益計算書 Consolidated income statement】

(百万円/million yen)

	2022年3月期 FY2022				2023年3月期 FY2023				2024年3月期 FY2024				2025年3月期 FY2025				
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	FY
売上高 Net sales	17,270	17,585	17,399	18,533	20,157	23,022	20,927	19,761	18,180	19,620	16,540	18,370	15,962	17,126	16,381		66,900
売上原価 Cost of sales	9,970	9,966	9,884	10,657	11,527	12,646	11,177	11,141	10,279	11,066	9,692	10,654	9,100	9,600	9,372		38,110
売上総利益 Gross income	7,300	7,619	7,514	7,876	8,629	10,376	9,750	8,620	7,900	8,553	6,848	7,716	6,861	7,526	7,008		28,790
販売管理費 SG&A expense	4,999	5,066	5,173	5,398	5,476	5,970	5,878	5,990	6,235	6,172	6,244	6,090	6,589	6,248	6,258		25,580
営業利益 Operating income	2,300	2,552	2,340	2,477	3,153	4,406	3,871	2,629	1,665	2,381	603	1,625	272	1,278	750		3,210
経常利益 Ordinary income	2,436	2,586	2,468	2,906	3,562	4,577	3,523	2,738	2,022	2,507	532	1,858	494	969	903		3,120
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to owners of parent company	1,799	1,727	1,776	2,592	2,555	3,138	2,305	2,145	1,467	1,706	263	969	300	980	334		1,420

売上原価率 Cost of sales ratio	57.7%	56.7%	56.8%	57.5%	57.2%	54.9%	53.4%	56.4%	56.5%	56.4%	58.6%	58.0%	57.0%	56.1%	57.2%		57.0%
売上総利益率 Gross income margin	42.3%	43.3%	43.2%	42.5%	42.8%	45.1%	46.6%	43.6%	43.5%	43.6%	41.4%	42.0%	43.0%	43.9%	42.8%		43.0%
販売管理費比率 SG&A ratio	28.9%	28.8%	29.7%	29.1%	27.2%	25.9%	28.1%	30.3%	34.3%	31.5%	37.8%	33.2%	41.3%	36.5%	38.2%		38.2%
営業利益率 Operating income margin	13.3%	14.5%	13.5%	13.4%	15.6%	19.1%	18.5%	13.3%	9.2%	12.1%	3.6%	8.9%	1.7%	7.5%	4.6%		4.8%
経常利益率 Ordinary income ratio	14.1%	14.7%	14.2%	15.7%	17.7%	19.9%	16.8%	13.9%	11.1%	12.8%	3.2%	10.1%	3.1%	5.7%	5.5%		4.7%
当期純利益率 Net income ratio	10.4%	9.8%	10.2%	14.0%	12.7%	13.6%	11.0%	10.9%	8.1%	8.7%	1.6%	5.3%	1.9%	5.7%	2.0%		2.1%

※2024年3月期連結会計期間より、APEMグループは連結財務諸表の作成にあたって決算日を12月31日から3月31日に変更しております。

\*From the first quarter of the FY2024, APEM Group companies have changed their fiscal year-end from December 31 to March 31 for the preparation of consolidated financial statements.

## 【主要資本 Major capital】

(百万円/million yen)

	2022年3月期 FY2022				2023年3月期 FY2023				2024年3月期 FY2024				2025年3月期 FY2025				
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	FY
現金及び預金 Cash and deposits	16,596	18,150	16,131	17,896	16,047	18,996	16,470	18,408	15,737	17,388	17,590	17,628	18,388	18,429	16,045		/
事業資本 Business capital	65,988	66,118	67,133	68,285	71,887	75,831	76,925	77,516	82,169	83,472	82,066	91,669	91,906	85,803	94,821		
売上債権 Trade receivables	11,086	11,276	11,993	12,294	13,870	14,902	14,661	14,009	14,674	14,691	13,400	13,644	11,422	10,986	10,574		
棚卸資産 Inventories	12,270	12,985	14,556	15,572	17,572	19,041	20,721	20,655	22,568	22,712	22,545	21,479	22,311	20,257	20,907		
固定資産 Fixed assets	48,836	48,856	47,785	47,789	48,879	50,355	49,766	49,717	51,709	52,356	51,273	52,217	53,549	50,436	58,649		
仕入債務 Trade payables	6,204	6,999	7,201	7,370	8,434	8,467	8,223	6,865	6,782	6,287	5,152	4,329	4,624	4,124	4,691		

設備投資額 Capital expenditure	522	612	363	1,005	772	1,107	1,176	1,031	928	513	791	726	854	1,126	7,739		13,700
(内、使用権資産等 Right-of-use asset etc.)	68	42	10	376	158	533	297	177	94	52	33	210	143	18	51		-
減価償却費 Depreciation and amortization expense	800	817	818	827	841	879	901	922	946	978	992	999	1,019	1,017	1,022		4,200
研究開発費 R&D expense	608	622	679	683	691	756	742	767	687	711	711	684	755	687	736		2,800

## 2. 製品別売上高 Sales products

※2023年3月期より製品種類の区分を一部変更しているため、過去の数値についても組み替えています。

\*The classification by product partially changed from FY2023. We also restated the past figures.

(百万円/million yen)

	2022年3月期				2023年3月期				2024年3月期				2025年3月期				
	FY2022				FY2023				FY2024				FY2025				
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	FY
HMI事業 HMI (Human-Machine Interface)	7,511	7,655	7,625	8,092	8,880	9,500	8,919	8,459	8,594	8,839	7,844	8,669	8,149	8,229	7,524		32,600
インダストリアルコンポーネンツ事業 Industrial relays & components	3,264	3,459	3,338	3,563	4,002	4,519	3,684	3,270	2,948	3,216	2,475	2,987	2,533	2,953	2,771		11,000
オートメーション&センシング事業 Automation & sensing	2,137	2,190	2,147	1,990	2,158	3,097	2,320	2,749	2,341	3,036	2,271	2,256	2,071	2,102	2,114		8,500
安全・防爆事業 Safety & explosion protection	3,051	3,185	3,113	3,355	3,841	4,326	4,321	3,792	3,104	3,156	2,475	2,911	2,350	2,855	2,753		10,800
システム Systems	901	853	890	1,097	950	1,213	1,413	1,271	911	1,058	1,023	976	714	820	891		2,900
その他 Others	403	240	283	434	323	365	268	217	280	313	449	570	142	165	326		1,100
<b>合計 Total</b>	<b>17,270</b>	<b>17,585</b>	<b>17,399</b>	<b>18,533</b>	<b>20,157</b>	<b>23,022</b>	<b>20,927</b>	<b>19,761</b>	<b>18,180</b>	<b>19,620</b>	<b>16,540</b>	<b>18,370</b>	<b>15,962</b>	<b>17,126</b>	<b>16,381</b>		<b>66,900</b>

### (売上高比率 Sales ratio)

HMI事業 HMI (Human-Machine Interface)	43.5%	43.5%	43.8%	43.7%	44.1%	41.3%	42.6%	42.8%	47.3%	45.1%	47.4%	47.2%	51.1%	48.0%	45.9%		48.7%
インダストリアルコンポーネンツ事業 Industrial relays & components	18.9%	19.7%	19.2%	19.2%	19.9%	19.6%	17.6%	16.6%	16.2%	16.4%	15.0%	16.3%	15.9%	17.2%	16.9%		16.4%
オートメーション&センシング事業 Automation & sensing	12.4%	12.5%	12.3%	10.7%	10.7%	13.5%	11.1%	13.9%	12.9%	15.5%	13.7%	12.3%	13.0%	12.3%	12.9%		12.7%
安全・防爆事業 Safety & explosion protection	17.7%	18.1%	17.9%	18.1%	19.1%	18.8%	20.6%	19.2%	17.1%	16.1%	15.0%	15.8%	14.7%	16.7%	16.8%		16.2%
システム Systems	5.2%	4.9%	5.1%	5.9%	4.7%	5.3%	6.8%	6.4%	5.0%	5.4%	6.2%	5.3%	4.5%	4.8%	5.4%		4.3%
その他 Others	2.3%	1.3%	1.7%	2.4%	1.5%	1.5%	1.3%	1.1%	1.5%	1.5%	2.7%	3.1%	0.8%	1.0%	2.1%		1.7%

HMI事業 HMI (Human-Machine Interface)	制御用操作スイッチ、ジョイスティック、表示灯、プログラマブル表示器 Industrial switches, Joysticks, Pilot lights, Operator interfaces
インダストリアルコンポーネンツ事業 Industrial relays & components	制御用リレー/ソケット、スイッチング電源、端子台、サーキットプロテクタ、産業用LED照明 Industrial relays/sockets, Switching power supplies, Terminal blocks, Circuit protectors, LED illumination units
オートメーション&センシング事業 Automation & sensing	プログラマブルコントローラ、センサ、自動認識機器 Programmable logic controllers, Sensors, Automatic identification devices
安全・防爆事業 Safety & explosion protection	安全関連機器（非常停止用押ボタンスイッチ、安全スイッチ、セーフティレーザスキャナ、イネーブルスイッチなど） Safety-related products (Emergency-stop switches, Interlock switches, Safety laser scanners, enabling switches) 防爆関連機器（防爆コントロールボックス、防爆表示器、防爆振動センサ、防爆LED照明など） Explosion protection products (Control boxes, operator interfaces, vibration sensors, LED illumination units)
システム Systems	協働ロボットシステム、表示器複合システム、セキュリティシステム、その他各種システム Collaborative robot systems, Interface complex systems, Security systems, Other various systems
その他 Others	環境・エネルギー事業など Environmental energy -related business, etc.

### 3. 仕向地別売上高 Sales by regions

※仕向地別情報は実際に販売した地域での売上です

\*Information of sales by region where the product was actually sold.

(百万円/million yen)

	2022年3月期				2023年3月期				2024年3月期				2025年3月期				
	FY2022				FY2023				FY2024				FY2025				
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	FY
日本 Japan	7,343	7,305	7,828	8,426	8,319	8,944	8,630	8,625	6,681	7,591	5,981	6,653	4,937	6,201	6,331		23,800
海外 Overseas	9,926	10,280	9,571	10,107	11,837	14,078	12,290	11,136	11,498	12,029	10,559	11,717	11,025	10,925	10,050		43,100
米州 Americas	2,715	3,009	2,686	3,121	3,457	4,273	4,283	3,657	3,707	3,624	3,159	3,667	3,572	3,528	3,488		
EMEA	2,975	2,996	2,772	3,002	3,314	3,615	3,183	3,353	3,776	3,913	3,757	4,142	3,977	3,591	3,264		
アジア・パシフィック Asia Pacific	4,234	4,274	4,112	3,983	5,065	6,189	4,829	4,125	4,015	4,492	3,641	3,907	3,474	3,806	3,297		
<b>合計 Total</b>	<b>17,270</b>	<b>17,585</b>	<b>17,399</b>	<b>18,533</b>	<b>20,157</b>	<b>23,022</b>	<b>20,927</b>	<b>19,761</b>	<b>18,180</b>	<b>19,620</b>	<b>16,540</b>	<b>18,370</b>	<b>15,962</b>	<b>17,126</b>	<b>16,381</b>		<b>66,900</b>

#### (売上高比率 Sales ratio)

日本 Japan	42.5%	41.5%	45.0%	45.5%	41.3%	38.8%	41.2%	43.6%	36.8%	38.7%	36.2%	36.2%	30.9%	36.2%	38.6%		35.6%
海外 Overseas	57.5%	58.5%	55.0%	54.5%	58.7%	61.2%	58.8%	56.4%	63.2%	61.3%	63.8%	63.8%	69.1%	63.8%	61.4%		64.4%
米州 Americas	15.7%	17.1%	15.5%	16.8%	17.2%	18.6%	20.5%	18.5%	20.4%	18.5%	19.1%	20.0%	22.4%	20.6%	21.3%		
EMEA	17.3%	17.1%	15.9%	16.2%	16.4%	15.7%	15.2%	17.0%	20.7%	19.9%	22.7%	22.5%	24.9%	21.0%	19.9%		
アジア・パシフィック Asia Pacific	24.5%	24.3%	23.6%	21.5%	25.1%	26.9%	23.1%	20.9%	22.1%	22.9%	22.0%	21.3%	21.8%	22.2%	20.2%		

#### 4. セグメント情報 Segment information

※セグメント情報は所在地別の実績です。  
\*Segment information is based on location.

(百万円/million yen) million yen

	2022年3月期 FY2022				2023年3月期 FY2023				2024年3月期 FY2024				2025年3月期 FY2025				FY
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	
<b>日本 Japan</b>																	
外部顧客への売上高 Sales to external customers	8,106	8,205	8,583	9,150	9,230	10,397	9,681	9,735	7,736	8,946	7,114	7,508	5,673	6,809	6,922		
セグメント間の内部売上高又は振替高 Intersegment sales and transfers	2,095	2,083	2,191	2,442	2,634	3,082	3,249	2,248	2,076	2,236	1,646	1,819	1,650	2,110	2,078		
計 Total	10,202	10,288	10,775	11,592	11,864	13,480	12,931	11,984	9,813	11,182	8,761	9,328	7,323	8,920	9,000		
セグメント利益 又は 損失 Segment income (loss)	1,163	1,101	1,217	1,351	1,506	2,252	1,922	1,364	672	1,106	15	517	-457	482	587		
(利益率 Segment income ratio)	11.4%	10.7%	11.3%	11.7%	12.7%	16.7%	14.9%	11.4%	6.9%	9.9%	0.2%	5.5%	-6.2%	5.4%	6.5%		
<b>米州 Americas</b>																	
外部顧客への売上高 Sales to external customers	2,712	3,018	2,695	3,133	3,495	4,285	4,301	3,732	3,675	3,697	3,018	3,479	3,506	3,508	3,387		
セグメント間の内部売上高又は振替高 Intersegment sales and transfers	107	121	137	146	146	131	195	175	233	250	169	340	214	251	170		
計 Total	2,820	3,140	2,832	3,279	3,642	4,417	4,497	3,908	3,908	3,948	3,187	3,819	3,720	3,760	3,557		
セグメント利益 Segment income	352	513	293	379	501	836	987	649	356	588	108	541	341	379	298		
(利益率 Segment income ratio)	12.5%	16.4%	10.4%	11.6%	13.8%	18.9%	22.0%	16.6%	9.1%	14.9%	3.4%	14.2%	9.2%	10.1%	8.4%		
<b>EMEA</b>																	
外部顧客への売上高 Sales to external customers	3,059	3,048	2,831	2,999	3,291	3,617	3,153	3,242	3,817	3,843	3,944	4,265	4,091	3,729	3,320		
セグメント間の内部売上高又は振替高 Intersegment sales and transfers	350	460	470	501	576	573	644	645	667	619	641	744	545	811	982		
計 Total	3,409	3,509	3,302	3,501	3,867	4,190	3,797	3,887	4,485	4,463	4,585	5,010	4,637	4,540	4,303		
セグメント利益 又は 損失 Segment income (loss)	137	125	182	190	248	264	197	57	193	126	61	66	-62	-83	-382		
(利益率 Segment income ratio)	4.0%	3.6%	5.5%	5.4%	6.4%	6.3%	5.2%	1.5%	4.3%	2.8%	1.3%	1.3%	-1.3%	-1.8%	-8.9%		
<b>アジア・パシフィック Asia Pacific</b>																	
外部顧客への売上高 Sales to external customers	3,392	3,313	3,288	3,250	4,140	4,721	3,790	3,050	2,950	3,133	2,463	3,117	2,690	3,079	2,751		
セグメント間の内部売上高又は振替高 Intersegment sales and transfers	1,641	1,804	1,958	2,004	2,563	2,796	2,722	2,240	2,173	3,132	1,980	1,536	1,329	1,300	1,164		
計 Total	5,033	5,117	5,246	5,254	6,704	7,518	6,513	5,291	5,124	6,265	4,443	4,654	4,020	4,380	3,915		
セグメント利益 Segment income	594	743	602	591	930	1,127	827	552	450	567	324	386	196	332	215		
(利益率 Segment income ratio)	11.8%	14.5%	11.5%	11.3%	13.9%	15.0%	12.7%	10.4%	8.8%	10.2%	7.3%	8.3%	4.9%	7.6%	5.5%		
<b>合計 Total</b>																	
外部顧客への売上高 Sales to external customers	17,270	17,585	17,399	18,533	20,157	23,022	20,927	19,761	18,180	19,620	16,540	18,370	15,962	17,126	16,381		
セグメント間の内部売上高又は振替高 Intersegment sales and transfers	4,195	4,470	4,757	5,094	5,921	6,583	6,811	5,310	5,151	5,512	4,438	4,441	3,740	4,474	4,395		
計 Total	21,465	22,056	22,157	23,628	26,078	29,606	27,739	25,071	23,331	25,132	20,978	22,812	19,702	21,601	20,776		
セグメント利益 Segment income	2,249	2,484	2,296	2,512	3,186	4,482	3,935	2,623	1,673	2,388	509	1,511	18	1,110	719		
(利益率 Segment income ratio)	10.5%	11.3%	10.4%	10.6%	12.2%	15.1%	14.2%	10.5%	7.2%	9.5%	2.4%	6.6%	0.1%	5.1%	3.5%		
<b>調整額 Adjustment amount</b>																	
外部顧客への売上高 Sales to external customers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
セグメント間の内部売上高又は振替高 Intersegment sales and transfers	-4,195	-4,470	-4,757	-5,094	-5,921	-6,583	-6,811	-5,310	-5,151	-5,512	-4,438	-4,441	-3,740	-4,474	-4,395		
計 Total	-4,195	-4,470	-4,757	-5,094	-5,921	-6,583	-6,811	-5,310	-5,151	-5,512	-4,438	-4,441	-3,740	-4,474	-4,395		
セグメント利益 Segment income	51	68	44	-34	-32	-76	-63	6	-8	-6	93	114	253	167	30		
<b>四半期連結財務諸表計上額 Quarterly consolidated financial statement amount</b>																	
外部顧客への売上高 Sales to external customers	17,270	17,585	17,399	18,533	20,157	23,022	20,927	19,761	18,180	19,620	16,540	18,370	15,962	17,126	16,381		
セグメント間の内部売上高又は振替高 Intersegment sales and transfers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
計 Total	17,270	17,585	17,399	18,533	20,157	23,022	20,927	19,761	18,180	19,620	16,540	18,370	15,962	17,126	16,381		
セグメント利益 Segment income	2,300	2,552	2,340	2,477	3,153	4,406	3,871	2,629	1,665	2,381	603	1,625	272	1,278	750		
(利益率 Segment income ratio)	13.3%	14.5%	13.4%	13.4%	15.6%	19.1%	18.5%	13.3%	9.2%	12.1%	3.6%	8.9%	1.7%	7.5%	4.6%		

5. 受注高 Orders received

(百万円/million yen)

	2022年3月期 FY2022				2023年3月期 FY2023				2024年3月期 FY2024				2025年3月期 FY2025				
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	FY
日本 Japan	11,257	11,712	12,204	11,129	11,057	8,524	8,736	6,193	6,550	5,757	4,986	6,631	6,551	6,553	6,996		
米州 Americas	3,530	3,875	3,547	3,688	4,874	4,515	3,703	2,668	2,681	3,067	2,555	3,560	3,403	3,369	3,229		
EMEA	3,891	4,613	2,677	3,730	3,555	4,418	3,457	3,683	4,164	3,237	3,245	3,617	4,136	3,061	3,450		
アジア・パシフィック Asia Pacific	4,114	4,350	4,003	6,125	3,746	2,901	2,588	2,924	2,257	2,745	2,516	3,046	2,907	2,459	2,908		
合計 Total	22,795	24,551	22,432	24,673	23,233	20,359	18,486	15,470	15,655	14,808	13,305	16,856	16,999	15,443	16,584		

受注残高 Orders backlog

	2022年3月期 FY2022				2023年3月期 FY2023				2024年3月期 FY2024				2025年3月期 FY2025				
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	FY
日本 Japan	8,941	12,448	16,069	18,048	19,875	17,940	17,057	13,514	12,329	9,140	7,012	6,135	7,013	6,757	6,831		
米州 Americas	2,537	3,520	4,459	5,060	6,405	6,635	6,038	4,972	3,863	3,233	2,771	2,853	2,750	2,611	2,453		
EMEA	4,309	5,923	5,853	6,708	7,428	8,229	8,531	8,975	9,947	9,340	8,641	7,993	8,038	7,370	7,500		
アジア・パシフィック Asia Pacific	3,939	4,801	5,345	8,048	7,232	5,411	4,211	4,085	3,392	3,005	3,058	2,988	3,205	2,585	2,742		
合計 Total	19,728	26,694	31,727	37,866	40,942	38,218	35,838	31,547	29,532	24,720	21,485	19,971	21,008	19,325	19,528		

6. 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated cash flow statement

(百万円/million yen)

	2022年3月期 FY2022				2023年3月期 FY2023				2024年3月期 FY2024				2025年3月期 FY2025				FY
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	
営業キャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	2,126	3,119	861	3,545	-158	3,590	479	3,097	-414	2,816	-215	3,318	4,036	2,704	2,924		
投資キャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	-924	-748	-469	756	-602	-879	-1,146	-481	78	-282	-958	-760	-347	-735	-5,317		
フリー・キャッシュ・フロー Free cash flows	1,201	2,370	392	4,301	-760	2,710	-666	2,616	-336	2,534	-1,173	2,557	3,689	1,968	-2,393		
財務キャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	-1,451	-1,150	-2,993	-2,983	-1,917	-384	-1,434	-666	-2,327	-523	1,421	-3,033	-3,309	-941	1,600		
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	66	88	297	54	514	155	-400	100	502	151	-212	349	535	-853	693		
現金及び現金同等物の増減額 Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	-182	1,308	-2,303	1,372	-2,164	2,481	-2,501	2,050	-2,161	2,161	35	-126	916	173	-99		
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year	15,009	14,826	16,135	13,831	15,203	13,039	15,521	13,019	15,070	12,969	15,131	15,167	15,040	15,957	16,131		
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	14,826	16,135	13,831	15,203	13,039	15,521	13,019	15,070	12,969	15,131	15,167	15,040	15,957	16,131	16,031		



## ■10年間の推移 10-Year Key Financial Data

### 【連結損益計算書 Consolidated income statement】

※2024年3月期連結会計期間より、APEMグループは連結財務諸表の作成にあたって決算日を12月31日から3月31日に変更しております。

\*From the first quarter of the FY2024, APEM Group companies have changed their fiscal year-end from December 31 to March 31 for the preparation of consolidated financial statements.

(百万円/million yen)

	2016年3月期 FY2016	2017年3月期 FY2017	2018年3月期 FY2018	2019年3月期 FY2019	2020年3月期 FY2020	2021年3月期 FY2021	2022年3月期 FY2022	2023年3月期 FY2023	2024年3月期 FY2024	2025年3月期 計画 FY2025 (Plan)
売上高 Net sales	43,468	43,426	59,783	62,757	58,355	53,983	70,789	83,869	72,711	66,900
売上原価 Cost of sales	25,450	25,399	33,760	35,783	33,314	31,199	40,479	46,492	41,692	38,110
売上総利益 Gross income	18,017	18,027	26,022	26,973	25,040	22,783	30,310	37,376	31,019	28,790
販売管理費 SG&A expense	14,841	14,479	19,909	21,244	20,336	18,742	20,638	23,315	24,743	25,580
営業利益 Operating income	3,176	3,547	6,112	5,728	4,704	4,041	9,672	14,060	6,276	3,210
経常利益 Ordinary income	3,182	3,357	6,484	5,849	4,613	4,104	10,398	14,403	6,920	3,120
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to owners of parent company	1,708	2,440	5,296	3,700	3,006	2,803	7,896	10,144	4,407	1,420
包括利益 Comprehensive income	989	2,484	7,211	2,166	1,714	3,794	9,999	12,776	10,444	
売上総利益率 Gross income margin	41.5%	41.5%	43.5%	43.0%	42.9%	42.2%	42.8%	44.6%	42.7%	43.0%
販売管理費比率 SG&A ratio	34.1%	33.3%	33.3%	33.9%	34.8%	34.7%	29.2%	27.8%	34.0%	38.2%
営業利益率 Operating income margin	7.3%	8.2%	10.2%	9.1%	8.1%	7.5%	13.7%	16.8%	8.6%	4.8%
経常利益率 Ordinary income ratio	7.3%	7.7%	10.8%	9.3%	7.9%	7.6%	14.7%	17.2%	9.5%	4.7%
当期純利益率 Net income ratio	3.9%	5.6%	8.9%	5.9%	5.2%	5.2%	11.2%	12.1%	6.1%	2.1%

### 【製品別・仕向地別売上高 Net sales by products and regions】

(百万円/million yen)

	2016年3月期 FY2016	2017年3月期 FY2017	2018年3月期 FY2018	2019年3月期 FY2019	2020年3月期 FY2020	2021年3月期 FY2021	2022年3月期 FY2022	2023年3月期 FY2023	2024年3月期 FY2024	2025年3月期 計画 FY2025 (Plan)
HMI事業 HMI	12,121	11,898	26,821	28,371	26,424	23,718	30,885	35,760	33,948	32,600
インダストリアルコンポーネンツ事業 Industrial relays & components	11,435	10,607	11,324	11,444	10,339	9,803	13,625	15,476	11,629	11,000
オートメーション&センシング事業 Automation & sensing	4,894	4,889	6,810	7,236	7,465	6,965	8,465	10,327	9,904	8,500
安全・防爆事業 Safety & explosion protection	6,888	7,428	9,123	9,766	9,055	9,087	12,706	16,282	11,647	10,800
システム Systems	2,840	2,851	3,003	3,477	3,047	3,516	3,742	4,848	3,969	2,900
その他 Others	5,287	5,751	2,700	2,461	2,022	891	1,363	1,174	1,612	1,100

日本 Japan	27,579	27,939	28,158	29,373	28,032	24,638	30,904	34,519	26,907	23,800
海外 Overseas	15,888	15,486	31,625	33,383	30,322	29,344	39,885	49,349	45,804	43,100
米州 Americas	5,990	5,495	9,265	9,909	9,203	8,509	11,532	15,672	14,158	
EMEA	1,920	1,513	9,999	11,011	10,276	8,869	11,747	13,466	15,589	
アジア・パシフィック Asia Pacific	7,977	8,476	12,360	12,462	10,841	11,965	16,604	20,210	16,056	

### 【受注高 Orders received】

(百万円/million yen)

	2016年3月期 FY2016	2017年3月期 FY2017	2018年3月期 FY2018	2019年3月期 FY2019	2020年3月期 FY2020	2021年3月期 FY2021	2022年3月期 FY2022	2023年3月期 FY2023	2024年3月期 FY2024	2025年3月期 計画 FY2025 (Plan)
日本 Japan	34,041	26,918	32,495	30,376	29,618	29,163	46,304	34,510	23,926	
米州 Americas	6,121	5,361	9,856	10,479	9,140	9,187	14,641	15,763	11,866	
EMEA	851	767	10,957	11,903	9,632	8,754	14,912	15,114	14,265	
アジア・パシフィック Asia Pacific	7,565	8,425	9,133	8,168	8,598	10,759	18,594	12,161	10,567	
合計 Total	48,580	41,473	62,442	60,928	56,990	57,864	94,452	77,550	60,625	

【連結貸借対照表 Consolidated balance sheet】

(百万円/million yen)

	2016年3月期 FY2016	2017年3月期 FY2017	2018年3月期 FY2018	2019年3月期 FY2019	2020年3月期 FY2020	2021年3月期 FY2021	2022年3月期 FY2022	2023年3月期 FY2023	2024年3月期 FY2024	2025年3月期 計画 FY2025 (Plan)
現金及び預金 Cash and deposits	10,742	11,877	12,341	12,949	13,993	16,783	17,896	18,408	17,628	
売上債権 Trade receivables	7,077	9,726	12,136	10,382	9,598	9,888	12,294	14,009	13,644	
棚卸資産 Inventories	7,572	11,143	12,905	13,057	12,048	11,918	15,572	20,655	21,479	
その他流動資産 Other	2,346	3,188	2,490	2,480	2,553	1,225	1,407	1,443	2,168	
流動資産 Current assets	27,738	35,936	39,873	38,870	38,193	39,815	47,171	54,518	54,921	
有形固定資産 Tangible fixed assets	18,151	19,448	19,690	19,885	20,855	22,093	22,227	23,766	24,000	
無形固定資産 Intangible fixed assets	771	27,363	28,631	26,565	24,373	23,665	22,691	22,885	25,511	
投資その他の資産 Investments and other assets	2,666	2,693	3,334	3,710	3,602	2,677	2,870	3,065	2,704	
固定資産 Fixed assets	21,590	49,505	51,657	50,162	48,831	48,436	47,789	49,717	52,217	
資産合計 Total assets	49,328	85,441	91,530	89,032	87,025	88,252	94,960	104,235	107,138	
仕入債務 Trade payables	5,342	7,098	7,267	5,434	4,688	5,351	7,370	6,865	4,329	
短期借入金 Short-term borrowing	5,140	31,905	12,200	7,039	6,860	4,850	3,800	5,000	7,000	
その他流動負債 Other	5,200	5,658	7,485	10,329	15,691	8,758	10,490	20,193	12,500	
流動負債 Current liabilities	15,682	44,662	26,953	22,804	27,240	18,959	21,660	32,059	23,830	
長期借入金 Long-term borrowing	41	3,000	14,428	15,408	10,995	20,365	18,260	6,525	10,183	
その他固定負債 Other	1,400	4,155	4,856	5,275	6,001	5,815	6,031	6,837	7,118	
固定負債 Fixed liabilities	1,441	7,155	19,284	20,684	16,996	26,180	24,291	13,362	17,301	
負債合計 Total liabilities	17,124	51,818	46,237	43,488	44,236	45,140	45,951	45,422	41,132	
株主資本 Shareholders' equity	31,077	32,448	42,212	44,264	42,771	42,018	45,551	52,687	53,735	
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	898	907	2,793	1,245	-46	944	3,109	5,778	11,815	
新株予約権 Stock acquisition rights	21	27	19	34	63	148	311	347	455	
非支配株主持分 Non-controlling interests	206	240	267	—	—	—	37	—	—	
純資産合計 Total net assets	32,204	33,623	45,292	45,544	42,788	43,111	49,008	58,813	66,006	
負債及び純資産合計 Total liabilities and net assets	49,328	85,441	91,530	89,032	87,025	88,252	94,960	104,235	107,138	

【主要資本 Major capital】

(百万円/million yen)

	2016年3月期 FY2016	2017年3月期 FY2017	2018年3月期 FY2018	2019年3月期 FY2019	2020年3月期 FY2020	2021年3月期 FY2021	2022年3月期 FY2022	2023年3月期 FY2023	2024年3月期 FY2024	2025年3月期 計画 FY2025 (Plan)
現金及び預金 Cash and deposits	10,742	11,877	12,341	12,949	13,993	16,783	17,896	18,408	17,628	
事業資本 Business capital	30,897	63,276	69,431	68,167	65,789	64,891	68,285	77,516	91,669	
売上債権 Trade receivables	7,077	9,726	12,136	10,382	9,598	9,888	12,294	14,009	13,644	
棚卸資産 Inventories	7,572	11,143	12,905	13,057	12,048	11,918	15,572	20,655	21,479	
固定資産 Fixed assets	21,590	49,505	51,657	50,162	48,831	48,436	47,789	49,717	52,217	
仕入債務 Trade payables	5,342	7,098	7,267	5,434	4,688	5,351	7,370	6,865	4,329	
売上債権回転率 Accounts receivable turnover ratio	6.26	5.17	5.47	5.57	5.84	5.54	6.38	6.38	5.26	
棚卸資産回転率 Inventory turnover ratio	3.07	2.71	2.81	2.76	2.65	2.60	2.94	2.57	1.98	
固定資産回転率 Fixed asset turnover ratio	1.94	1.22	1.18	1.23	1.18	1.11	1.47	1.72	1.43	
仕入債務回転率 Accounts payable turnover ratio	5.10	4.08	4.70	5.63	6.58	6.22	6.36	6.53	7.45	
設備投資額 Capital expenditure	1,500	2,103	1,991	4,122	2,673	3,567	2,503	4,088	2,960	13,700
(内、使用权資産等 Right-of-use asset etc.)	—	—	—	—	143	171	497	1,166	391	—
減価償却費 Depreciation and amortization expense	1,519	1,141	2,398	2,701	3,016	2,981	3,264	3,544	3,917	4,200
研究開発費 R&D expense	2,328	2,242	2,202	2,359	2,325	2,343	2,593	2,958	2,796	2,800

【連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated cash flow statement】

(百万円/million yen)

	2016年3月期 FY2016	2017年3月期 FY2017	2018年3月期 FY2018	2019年3月期 FY2019	2020年3月期 FY2020	2021年3月期 FY2021	2022年3月期 FY2022	2023年3月期 FY2023	2024年3月期 FY2024	2025年3月期 計画 FY2025 (Plan)
営業キャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	5,690	2,644	4,926	6,119	6,928	7,443	9,652	7,009	5,504	
投資キャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	-18	-21,190	-858	-2,665	-2,037	-3,147	-1,386	-3,110	-1,922	
フリー・キャッシュ・フロー Free cash flows	5,671	-18,545	4,067	3,453	4,890	4,295	8,265	3,899	3,581	
財務キャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	-2,611	19,929	-3,926	-2,878	-3,605	-3,672	-8,578	-4,403	-4,462	
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	-313	-249	323	-48	-160	393	507	369	790	
現金及び現金同等物の増減額 Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	2,747	1,134	463	527	1,124	1,016	194	-133	-90	
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year	7,995	10,742	11,877	12,341	12,868	13,993	15,009	15,203	15,070	
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	10,742	11,877	12,341	12,868	13,993	15,009	15,203	15,070	15,040	

【各種指標データ Other index data】

	2016年3月期 FY2016	2017年3月期 FY2017	2018年3月期 FY2018	2019年3月期 FY2019	2020年3月期 FY2020	2021年3月期 FY2021	2022年3月期 FY2022	2023年3月期 FY2023	2024年3月期 FY2024	2025年3月期 計画 FY2025 (Plan)
自己資本利益率 Return on equity 【ROE】	5.3%	7.5%	13.5%	8.2%	6.8%	6.5%	17.2%	18.9%	7.1%	
総資産利益率 Return on assets 【ROA】	3.5%	3.6%	6.0%	4.1%	3.4%	3.2%	8.6%	14.5%	6.5%	
自己資本比率 Equity ratio	64.8%	39.0%	49.2%	51.1%	49.1%	48.7%	51.2%	56.1%	61.2%	
流動比率 Current ratio	176.9%	80.5%	147.9%	170.5%	140.2%	210.0%	217.8%	170.1%	230.5%	
1株当たり当期純利益 Earnings per share 【EPS】 (円/yen)	56.50	80.68	170.37	112.53	95.19	92.83	264.12	348.37	150.10	
1株当たり純資産 Book-value per share 【BPS】 (円/yen)	1,057.28	1,102.20	1,370.01	1,383.18	1,365.73	1,432.43	1,677.51	1,998.30	2,226.99	
株価収益率 Price earnings ratio 【PER】 (倍/times)	18.94	15.06	15.13	16.95	14.39	19.12	9.74	9.86	17.99	
株価純資産倍率 Price book value ratio 【PBR】 (倍/times)	1.01	1.10	1.88	1.38	1.00	1.24	1.53	1.72	1.21	
配当性向 Dividend payout ratio	63.7%	49.6%	29.3%	44.4%	52.5%	53.9%	37.9%	37.3%	86.6%	269.7%
1株当たり年間配当金 Dividends per share (円/yen)	36	40	50	50	50	50	100	130	130	130
中間配当 First half-end (円/yen)	18	18	25	30	25	25	40	65	65	65
期末配当 Fiscal year-end (円/yen)	18	18	25	20	25	25	40	65	65	65
記念配当 (期末) Memorial dividends (year-end) (円/yen)	—	4	—	—	—	—	20	—	—	—